

Mesdames, Messieurs les Président(e)s,

Le regard que je porte sur la saison 2021/2022 est double.

Le premier est celui de la satisfaction, car après deux saisons de disette...celle-ci a pu se terminer normalement et nous a fourni de beaux champions et vainqueurs de coupes (voir palmarès en annexe).

- Bravo à toutes les équipes pour leur combativité et leur état d'esprit. Merci à leurs éducateurs et dirigeants pour le travail accompli tout au long de la saison.
- Plaisir aussi de voir l'ASJ Soyaux et l'ACFC nos « chefs de file » se maintenir dans leurs championnats nationaux.
- Autre motif de satisfaction important **nous terminons la saison avec une évolution de licenciés de 11,3 %** (12 470 licenciés toutes catégories confondues). Qui aurait fait ce pronostic il y a un an ? le COVID nous ayant tellement touché, y compris sur le plan psychologique. **Un grand merci aux clubs** à qui revient prioritairement ce résultat, car ce sont eux qui sont en 1^{ère} ligne pour accueillir et encadrer les jeunes de l'école de foot et de leurs autres équipes.
- Conformément à notre projet « Trajectoire 2024 », nous avons pu mettre en place plusieurs projets pour accompagner les clubs dans leur structuration et leur développement.
 - C'est ainsi que nous avons créé une **équipe départementale technique** composée de nos deux conseillers techniques et renforcée par un apprenti BP JEPS dédié au soutien des écoles de foot.
 - Nous avons également mis en place un **réseau RTJ Partenaires** pour associer les clubs à nos projets et recueillir leur avis.
 - Dans le même esprit, nous avons initié une réflexion avec les clubs pour définir un **plan d'action concernant les féminines**. Ce sera l'une de nos priorités des deux saisons à venir.
 - Sous l'impulsion de la LFNA, nous avons mis en place des **centres de perfectionnement U13** dans le double but de faire progresser un maximum d'enfants et le réseau d'éducateurs. Cette initiative nous permettra de voir plus de jeunes sur une saison et donc d'accompagner leur suivi et leur formation avec plus d'efficacité.

- Conscient de la difficulté pour les clubs à trouver et fidéliser de nouveaux arbitres, nous avons conçu un **plan de relance de l'arbitrage** que nous avons commencé à actionner et qui sera l'une de nos priorités des saisons à venir.
- **Nous avons enfin créé le Critérium à 7**. Une nouvelle compétition faite pour aider les clubs à fidéliser leurs licenciés face à la crise du COVID. Une dizaine de clubs y ont participé. Objectif atteint puisque tous ont conservé leurs formations et quelques clubs ont même glané de nouveaux licenciés.

Mon second regard porté sur saison 2021/2022 est teinté d'amertume, de déception et d'inquiétude.

- Même si l'on peut qualifier cette saison de globalement positive, le point noir réside dans **l'augmentation des incivilités et de la violence** sur et autour certains terrains. Les sanctions sont de plus en plus lourdes (une de 3 ans, une de 2 ans et une d'1 an). Sur les 25 principales sanctions (égales ou supérieures au-delà à 9 matchs de suspension) : 8 concernent des dirigeants/éducateurs, 6 des rencontres de jeunes. Ce qui montre que c'est plus hors des terrains que sur le terrain que se focalisent les problèmes.
- Heureusement de nombreux clubs et équipes continuent à vivre leur passion du foot dans l'esprit et avec un comportement irréprochable. Je les en remercie et je les encourage à continuer dans ce sens.
- **Nous allons continuer notre lutte contre les dérives, les mauvais comportements et la violence**. Je compte sur la commission de discipline, en qui j'ai une totale confiance, pour nous aider dans cette difficile et ô combien impopulaire mission.

Sur le plan de la gouvernance, la saison a été intense (15 réunions de Comité de direction, 4 de Bureau, 6 de Comité de coordination) avec un retour progressif au présentiel. L'un de nos collègues du Comité de direction a choisi de cesser ses fonctions dans le Comité, mais continue à assumer l'animation de la commission dont il avait la charge. Merci Serge. Cela nous a donc amené à redéfinir notre organisation. J'en profite pour remercier les 20 élus et les 121 personnes qui participent activement et régulièrement à la vie de notre institution à travers les commissions, le Comité de direction, le Bureau et les différents comités de coordination.

Le recrutement d'un manager de l'équipe de salarié(e)s, chargé du fonctionnement et du développement du District a quelque peu « bousculé » notre fonctionnement. Beaucoup de choses ont été « dépeussierées », certaines procédures ont été clarifiées, d'autres écrites. C'est ce qui a notamment présidé à la **rédaction de Règlements généraux et d'un Règlement financier propres au District** qui ont pour objectif de donner à nos décisions un

cadre juridique et réglementaire. Ces évolutions démontrent notre volonté d'être « **encore plus proche, encore plus à l'écoute et encore plus utile** ». Avec un objectif prioritaire, être toujours plus efficace dans les services que nous rendons aux clubs. Merci à l'équipe des salariés de leur contribution au bon fonctionnement du District et à leur engagement au service des clubs.

S'agissant de nos relations avec les clubs, nous avons pu reprendre des contacts directs avec eux et nous avons été à leur rencontre en mars lors de **5 réunions de secteur**. Cela nous a permis d'échanger, de présenter nos projets et d'être à l'écoute des clubs. **Deux regrets**, seulement un tiers des clubs ont participé et beaucoup n'ont même pas pris soin de répondre à notre invitation. Quoi qu'il en soit, je reste convaincu que notre modèle associatif repose sur de bonnes relations entre les différentes entités d'un même mouvement. C'est la raison pour laquelle **la saison prochaine nous renouvelons des réunions de ce type**. Enfin, nous avons été très heureux de **participer aux assemblées générales de clubs**. Une trentaine nous y ont invités. Des réunions d'échanges toujours intéressantes et constructives. L'occasion dans de nombreux cas de récompenser des dirigeants fidèles et engagés.

Je veux rendre hommage aux clubs, aux dirigeants, aux bénévoles, aux licenciés qui après deux saisons difficiles ont repris leur activité au profit de leurs licenciés. Soyez-en remerciés. Votre engagement est source d'espoir pour notre discipline.

N'oublions pas ceux qui nous ont quittés cette saison, qu'ils soient membres de clubs ou du District. Ils sont malheureusement trop nombreux. Ce sont des personnes qui ont toutes énormément donné pour le football. Je pense en premier lieu à deux anciens Présidents de notre District, Serge Delavaud et bien entendu Henri Monteil. Ayons d'amicales pensées pour eux et dédions-leur cette assemblée générale.

Je **remercie également sincèrement celles et ceux qui nous apportent des moyens indispensables au développement de nos activités** : nos partenaires du monde du football (FFF, LFA et LFNA), nos partenaires institutionnels, nos partenaires privés, les médias. **La confiance qu'ils nous témoignent et la qualité des relations que nous avons su préserver dans la durée est la reconnaissance du sérieux de notre District.**

Gilles Rouffignat
Président